



天國觀社區轉化模式

Kingdom Asset Based Community Development (KABCD)¹

充權基層，建立持續轉化且具抗逆力的天國社區！

這是一個由上帝去授權與加力的過程，使你和社區中每一個人都能建立面對、處理自身問題及管理生活的能力，從而達致身、心、社、靈的全人發展，使所身處社區的各層面（如健康、教育、工作、關係）也能因而得以改善及轉化。通過這過程，你和社區中都能活出上帝創造的心意與祈盼，彰顯祂國度的見證！社區不應再被視為由一群有需要及問題的民眾所組成，而是由一個個充滿恩賜、才能及有各樣資源的人所組成的強力網絡！每個人都有其獨特的資源，能加以結合，以達至整個社區能全面發展。

教關 KABCD 的階段

「主的靈在我身上，因為他用膏膏我，叫我傳福音給貧窮的人；差遣我報告：被擄的得釋放，瞎眼的得看見，叫那受壓制的得自由，報告神悅納人的禧年。」（路加福音 4:18-19）



準備工作

分享可持續及發展，以社區為主導的天國異象



發掘資源

建立核心成員，並結連個人、教會及各組織之伙伴關係



社區動員

透過探索機遇及動員社會資源，以回應服侍空隙，減輕貧窮人的痛苦



充權生命

促進社區抗逆力，充權受助者成為助人者，為社區帶來和平



結網倍增

社區持續被轉化，所有資源能得以運用，並以能倍增及具效能的方式，共同建設天國在地上

您的參與非常重要，誠邀您加入天國觀社區轉化行動 (KABCD)！

教會在社區的角色

社區抗逆能力 (Community Resilience²) 是指社區能持續地動員且運用其綜合資源、恩賜和能力，來應對、抵禦不利環境。每個社區的教會都有其機遇和呼召，去成為社區轉化的媒介。

1. 促進社區凝聚力 – 教會被呼召去愛鄰舍，踐行信仰。
2. 共同建設 – 教會的責任是探索和分享社區資源，共同協作
3. 向在每個社區內不同的持份者，例如：教會、學校、商店、企業、居民) 倡議，期望能動員及增加其積極性：
 - a. 所需的資源和能力，進一步使每個社區有更大的靈活性與發展
 - b. 增強抵禦力去面對突如其來的挑戰
4. 成為他人的祝福 – 教會是重要的示範和榜樣，呼籲及鼓勵社區能激發愛心、彼此祝福

「結連有國度觀的門徒群體（跨堂會和機構），同心合意建立並傳承有國度觀的門徒群體。」

教關牧者網絡顧問連俊才牧師

¹ 透過認清基層社區之根源問題，以動員社區內外的人與資源，使社區能自行解決自身問題，從而轉化該社區。

² 具克服逆境能力者的 5 項最常見素質：

1. 足智多謀，具解決問題的能力
2. 會適時地尋求他人協助
3. 懷抱信念，能幫助自己管理情緒，並應對問題
4. 能獲得並運用社會支持 (social support)

5. 善於與他人如家人或朋友般，建立網絡關係（從靈性基礎上：承認並感恩我們通過比所有人更強大的力量——上帝，密不可分地相互聯繫著。而我們與神和彼此間的聯繫，是建立在愛與慈悲之上。靈性中的踐行為我們的生活帶來不同的視野、意義及目的。另外，還有三個重要元素對抗逆能力至關重要：

1. 建構 (Cultivate) 希望 (有能力去設定實際的目標；知道自己要達到什麼，如何去實現目標，並相信自己能夠做到)
2. 練習批判意識

3. 放下麻木，消除脆弱、不安和痛苦。透過靈性上的踐行帶來治愈及建立復原能力。

Source: The Gifts of Imperfection by Brené Brown, PhD, LMSW

教會轉化之見證實例 (基督教芥菜種子堂) :

一、準備工作



基督教芥菜種子堂
Christian Church of Mustard Seed

2021 年四月基督教芥菜種子堂錢國偉牧師和堂會執事，參與教關舉辦的「信徒回應貧富不均使命課程」。其後邀請不同教會的同工到堂會舉辦分享會，分享扶貧信息，讓會眾能在不同場合領受社區服侍及向貧窮人傳福音之異象。

二、發掘資源

在 2021 年，芥菜種子堂與聖約教會深水埗植堂中心合作，申請教關「愛心行動」跨堂會一次性活動津貼，舉行聖誕同樂日（親子田園），開始接觸區內基層。之後亦參與教關的 YUM 青年社區幹事計劃，讓 1 位基層義工參與服侍。錢牧師表示教會本身規模不大，因為資源短缺，只能在教會內部舉辦活動。然而，透過不同教關伙伴教會及其他堂會互相支援及協作，讓他們有足夠的資源，使更多基層家庭得著支援與幫助，接觸福音。

三、社區動員

種子堂動員教會所有會眾到社區外展服侍，共有 28 人一起探訪 18 戶家庭，其中許多的參加者更是第一次到社區服侍。教會透過參與教關「信徒回應貧富不均使命課程」認識播道會恩福堂雅歌團契，開展了合作伙伴關係。雅歌團契的弟兄姊妹不分你我，擁抱天國觀，跨堂會協助探訪工作，關心芥菜種子堂服侍已久的基層家庭及長者，分擔了服侍人手上不足的壓力，讓教會能與基層建立更緊密的聯繫。

四、充權生命

芥菜種子堂更聯絡了九龍工業學校合作，嘗試擴展兒童及青少年工作，招聚新來港學生參與學校高中團契。一開始只有 12 個新來港學生參加，當中教會不會主動傳福音和邀請學生參加教會聚會，而是更著重於關係建立。教會花時間陪伴青少年，跟他們食飯、遊玩，與他們同行。最後，部份家人加入教會，受洗決志信主，先後更有三十位青少年加入教會，甚至有些學生已成為了信徒領袖。而牧師不只是期望牧養與陪伴年青人，更要充權他們。堂會遂開辦連續五星期的暑期兒童活動，邀請和聘任年青人擔任導師，服侍有需要的家庭。10 位兒童們投入參與活動，從中獲得知識和靈命上的成長。年輕人亦透過服侍被神使用，作為教導及牧養他人的角色，靈命成長和達至全人發展。透過長時間參與服事，教會鼓勵及推動年青人持續地關懷社區。



五、結網倍增

芥菜種子堂擁抱天國觀，持續地與不同地區的伙伴協作，例如教會、基督徒團契、機構，與區內及跨區的教牧間彼此守望、祈禱與同行。原本教會規模很小，透過結網同行使服侍義工大大增加，堂會服侍上面對資源不足的壓力相對地減輕，更是發揮五餅二魚的果效。不同持分者能夠結網同行，共享資源，相得益彰以幫助社區基層人士。芥菜種子堂分享許多家庭已經把教會看為重要的角色，教會能夠繼續深入接觸每個家庭，了解並關懷他們的需要，持續轉化生命。

您的參與非常重要，誠邀您加入天國觀社區轉化行動 (KABCD) !

「教會關懷貧窮網絡」(教關)是由香港華人基督教聯合會、香港基督教協進會、香港教會更新運動及一群基督教關懷貧窮的前線機構與教會聯合成立的緊密網絡。教關是一個社區網絡平台，與伙伴攜手合作同心關懷貧窮、網絡同行、轉化社區。我們致力與伙伴教會發掘服務空隙，並發展多個先導計劃回應需要。教關提供兼具知識與關懷的可信服務，以培育能力、充權及師友同行模式為重心。我們凝聚社區網絡資源，幫助及充權前線伙伴拓展服務，接觸更多資源匱乏的群體，讓堂會更有效地關懷貧窮，在社區實踐上主的天國使命。

了解更多教關事工可參考：<https://www.hkcnp.org.hk/news/>

如有任何查詢，請聯絡負責同工 Hannah Hui (hannahhui@hkcnp.org.hk)

資料來源：

1. Tom Steffen. *Passing The Baton and Ken Blanchard. Leadership and The One Minute Manager*;
2. DePaul University. *Micah Network*;
3. Myers, Bryant. *Walking with the Poor. P.144*
4. *The Gifts of Imperfection by Brené Brown, PhD, LMSW*

-----創會機構-----

