



天國觀社區轉化模式

Kingdom Asset Based Community Development (KABCD)¹

充權基層，建立持續轉化且具抗逆力的天國社區！

這是一個由上帝去授權與加力的過程，使你和社區中每一個人都能建立面對、處理自身問題及管理生活的能力，從而達致身、心、社、靈的全人發展，使所身處社區的各層面（如健康、教育、工作、關係）也能因而得以改善及轉化。通過這過程，你和社區中都能活出上帝創造的心意與祈盼，彰顯祂國度的見證！社區不應再被視為由一群有需要及問題的民眾所組成，而是由一個個充滿恩賜、才能及有各樣資源的人所組成的強力網絡！每個人都有其獨特的資源，能加以結合，以達至整個社區能全面發展。

教關 KABCD 的階段

社會關係是資產為本社區發展的核心，請思考一下：

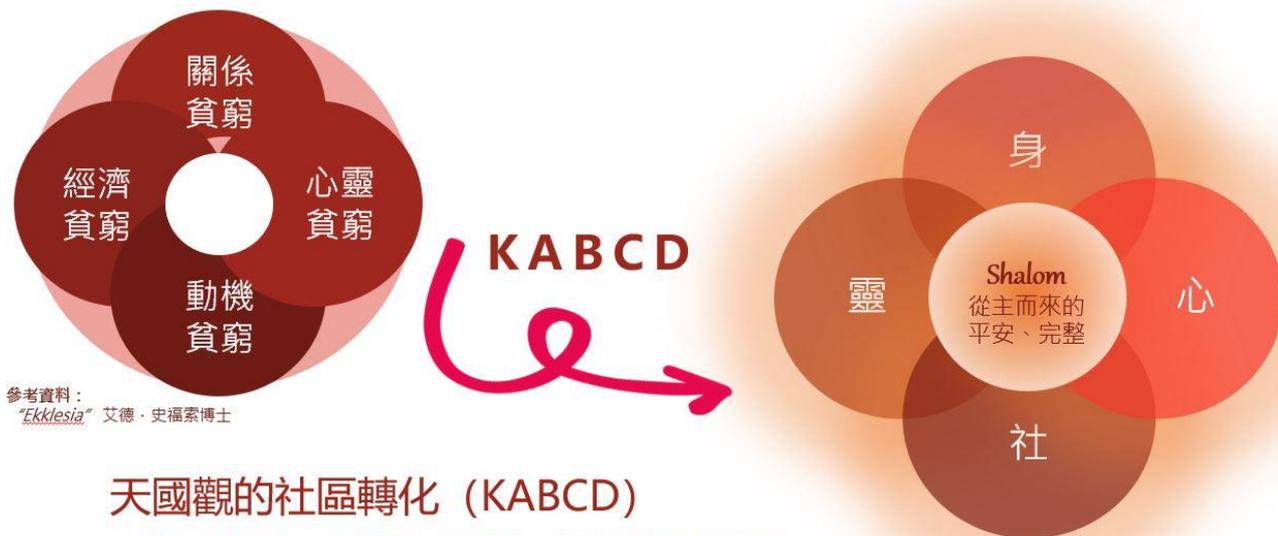
您與社區有什麼關係？您的社區正在哪個以下哪個發展階段？您期望自己如何參與在社區發展的願境之中？

「主的靈在我身上，因為他用膏膏我，叫我傳福音給貧窮的人；差遣我報告：被擄的得釋放，瞎眼的得看見，叫那受壓制的得自由，報告神悅納人的禧年。」（路加福音 4:18-19）

準備工作	發掘資源	社區動員	充權生命	結網倍增
路加福音四章18-19節	彼得前書四章10節	馬太福音九章36-37節	腓立比書二章1-4節	以賽亞書六十五章17-25節
<ul style="list-style-type: none"> 分享可持續社區主導發展的異象 為城市求平安 發掘服務空隙 發展多個先導計劃回應需要 建立網絡 協調互相認識 	<ul style="list-style-type: none"> 建立核心成員，並集合個人，教會與機構 建立關係 肯定及認同成員 轉化問題為一個個議題 發掘社區中的人成為領導者 制定計劃 	<ul style="list-style-type: none"> 透過探索機遇並動員社會資產，回應空隙，並創造社區機遇 減輕他們的痛苦 上帝的參與與同在 為這座城市祈禱 以憐憫牧養 成立工作小組，制定目標，分配角色 	<ul style="list-style-type: none"> 促進社區凝聚力，將受助者變為助人者 帶來真正的和平 個人及系統層面 社區發展 宣揚好消息 尋求窮人自身的價值，充權其生命 建立抗逆能力 	<ul style="list-style-type: none"> 社區持續地被轉化，所有資源被承認與運用，以能培增及具效能的方式共同建設社區 充權城市 成為和平的社區，上帝與眾人能彼此關懷及支持，達至繁榮充足 轉化社會資本
實踐方式				
<ul style="list-style-type: none"> 行區祈禱 社區考察及深度行 崇拜訊息分享 參與天國觀使命課程 地區調查 	<ul style="list-style-type: none"> 認識個人及地區網絡 閱讀事工服侍手冊 	<ul style="list-style-type: none"> 參與先導計劃 社區服侍 資源共享及配對平台 地區網絡核心小組 	<ul style="list-style-type: none"> 義工進深訓練課程與服侍分享會 社關義工津助及支援 	<ul style="list-style-type: none"> 關懷貧窮網絡研討會 推動關懷貧窮運動 深化地區網絡關係

您的參與非常重要，誠邀您加入天國觀社區轉化行動 (KABCD)！

¹ 透過認清基層社區之根源問題，以動員社區內外的人與資源，使社區能自行解決自身問題，從而轉化該社區。



天國觀的社區轉化 (KABCD)

- 指上帝賦予力量的過程，視每個人都是身處社區的資產
- 社區中的每一個人也建立面對、處理自身問題，及管理生活的能力
- 從而達致身、心、社、靈全人發展，並改善社區的各範疇（包括健康、教育、工作、關係等）

教會在社區的角色

社區抗逆能力 (Community Resilience²) 是指社區能持續地動員且運用其綜合資源、恩賜和能力，來應對、抵禦不利環境。每個社區的教會都有其機遇和呼召，去成為社區轉化的媒介。

1. 促進社區凝聚力 – 教會被呼召去愛鄰舍，踐行信仰。
2. 共同建設 – 教會的責任是探索和分享社區資源，共同協作
3. 向在每個社區內不同的持份者，例如：教會、學校、商店、企業、居民) 倡議，期望能動員及增加其積極性：
 - a. 所需的資源和能力，進一步使每個社區有更大的靈活性與發展
 - b. 增強抵禦力去面對突如其來的挑戰
4. 成為他人的祝福 – 教會是重要的示範和榜樣，呼籲及鼓勵社區能激發愛心、彼此祝福

社區轉化之見證實例 (水泉澳)：

² 具克服逆境能力者的 5 項最常見素質：

1. 足智多謀，具解決問題的能力
2. 會適時地尋求他人協助
3. 懷抱信念，能幫助自己管理情緒，並應對問題
4. 能獲得並運用社會支持 (social support)
5. 善於與他者如家人或朋友般，建立網絡關係 (從靈性基礎上：承認並感恩我們通過比所有人更強大的力量——上帝，密不可分地相互聯繫著。而我們與神和彼此間的聯繫，是建立在愛與慈悲之上。靈性中的踐行為我們的生活帶來不同的視野、意義及目的。另外，還有三個重要元素對抗逆能力至關重要：
 1. 建構 (Cultivate) 希望 (有能力去設定實際的目標：知道自己要達到什麼，如何去實現目標，並相信自己能夠做到)
 2. 練習批判意識
 3. 放下麻木，消除脆弱、不安和痛苦。透過靈性上的踐行帶來治愈及建立復原能力。

「結連有國度觀的門徒群體（跨堂會和機構），同心合意建立並傳承有國度觀的門徒群體。」

教關牧者網絡顧問連俊才牧師

一、準備工作

自 2014 年，教關藉由伙伴教會開始，為整個水泉澳邨禱告和進行異象分享。其後，教關與教牧同工親身踏足水泉澳邨，實地了解地區需要及情況，並走遍 18 座祈禱。同時，通過定期聚會聆聽伙伴堂會在水泉澳的服侍情況和傾談合作工作，並積極地與沙田區的堂會牧者分享可持續社區主導發展的服侍方式，彼此代禱。在沙田浸信會的牽頭下，越來越多教會於沙田區開展網絡工作，並進行了沙田區教會扶貧研討會，連結到不同有心服侍水泉澳的合作單位（包括堂會、學校、機構）。6 間核心教會同心參與，皆有著服侍水泉澳的清晰異象。



二、發掘資源：調查社區需要

為了解社區需要及更有效地進行地區服侍，教關於 2019 年 3 月水泉澳服務日以問卷調查方式訪問水泉澳居民（約有 70% 為 30 歲以上的家庭主婦），當中向過 30% 的居民進行家訪以進一步了解情況。在 2015 年 9 月，4 間堂會一同參與「919 送禮迎新活動」，共有 39 個家庭可跟進，接觸的家庭狀況多為新移民及年輕家庭。透過與住戶接觸，教會能對社區的需要有更深入的了解，從而能設計切合居民需要的服侍方向。

三、社區動員



自從教關在疫情下推行愛心行動，水泉澳網絡有持續參與愛心行動項目，來連結資源服侍水泉澳有需要的街坊。疫情後水泉澳網絡亦開始參與教關愛心行動的服侍項目：「一人一口罩」捐贈、免費暢遊挪亞方舟、愛心待用飯券、打氣消氣券、一杯涼水失業援助金、PeaceBox 祝福大行動、HKBN 24 個月免費寬頻網上服務、香港銀行公會「智有『財』」能教育坊、關愛渡假計劃，將更多資源帶進水泉澳邨。水泉澳網絡更以水泉澳邨 18 座樓建立義工隊為目標，最後成功建立其中 14 座由網絡核心同工及義工組成的探訪義工隊：「泉心義工」探訪隊群組。承諾以關愛、合一見證、資源共享，建立關愛的社區。持續與各座街坊緊密聯絡，關心需要；定時探訪及電話問候，特別是獨居或雙老長者的需要。

四、充權生命

教關連結香港中文大學那打素護理學院開展「ABCD 家泉戶曉齊結網計劃」，以家庭健康為切入點，集結並充權區內家庭婦女。透過講座課程、技巧訓練和義工活動，提升她們照顧家中長幼的能力，並將鄰舍關係灌注在學習和活動之內，培育出一群有質素及緊密關係的義工隊，為水泉澳邨服務。同時計劃亦希望讓每個家庭配對照顧一位獨居長者；使水泉澳邨成為一個充滿關愛和互助的社區。香港中文大學護理學院提供護理知識和培訓課程，而「教關水泉澳網絡」則提供相應的人力資源。



五、結網倍增

沙田浸信會的教關牧者網絡顧問連牧師分享，「教關水泉澳網絡」由起始的四個沙田區堂會，發展到現時的十六個伙伴單位。水泉澳轉化成為一個有上帝和平、願意互相支持分享的社群，建立了共十八座的義工隊。水泉澳網絡將會繼續發掘更多不同網絡和共享多方社區資源，與街坊義工齊心服侍邨民，轉化更多生命。

「教會不是以自己為中心，而是為他者而存在.....

關懷貧窮人不只是一間堂會去做，而是要連結更多堂會參與，一同去回應的.....」

教關牧者網絡顧問黎廣澤傳道

一、準備工作

2020年於油麻地區牧會多年的教關牧者網絡顧問黎廣澤傳道 (Allen Sir)，與教關分享他體會區內基層街坊身、心、社、靈貧乏的龐大需要，及以社區為中心的異象。這正配合教關推動的「天國觀的社區轉化模式」，於是一同伙伴合作在油麻地地區網絡教會、信徒一同開展服侍油麻地社區。



二、發掘資源

教關進行地區調查，了解油麻地區的需要和資源。另外，教關亦匯聚了不同專業人士團契、伙伴教會、餐廳及職場弟兄姊妹；而Allen Sir聯繫了油麻地果欄、民宿的老闆、酒店等不同持份者合作，連結各方資源服務社區，建立了一個服侍的架構。經過對社區的調查，再凝聚及網絡合適的人力和資源，建立「教關社區大使服侍體驗計劃」，成為召集信徒服侍社區的平台。

三、社區動員



由動員一次性的服侍體驗，邀請有潛力及相同異象的信徒參與服侍體驗計劃的「進深班」，接受更全面及有系統的裝備，不只停留在服侍層面，更學習了解並掌握策劃長遠轉化社區的服侍理念和技巧，傳遞異象及使命，訓練更多使命信徒支援堂會進入不同社區參與服侍。

四、充權生命

不單轉化受助者的生命，同時亦充權參與服侍的信徒，學習與社區中的基層人士同行，關心建立他們的生命，訓練信徒實踐門徒生命於社區，見證基督。



五、結網倍增

至 2022 年，進深班已舉行了三屆，合共有 48 位學員。這三屆的學員來自 32 間堂會，期望他們會將學到的帶回自己的地區，在自己堂會坐落的社區服侍，推動更多人加入關懷貧窮。本來油麻地區網絡由一開始只有油基堂參與，現在已經有十二間教會於當中網絡同行、轉化社區。願意這個服侍事工能繼續如五餅二魚結網倍增。

社區轉化之見證實例 (北區)

一、準備工作

上水宣道堂六位社關弟兄姊妹、執事、洗牧師及李牧師參加教關 2021 教關信徒回應貧富不均使命課程後獲益良多(詳情可按此瀏覽回顧分享)。在 2021 年，教關同工於基督教北區華人聯會職員會分享，他們都想有類似的機會給教牧長執學習、交流，透過分享異象傳遞社區服侍的信息，並且與教關伙伴同行，於是 2021 年 11 月開始「進入社區，轉化生命，堂會更新，轉化北區 國度觀的資產為本社區發展 KABCD 課程」，作為起點。



面對未來 10 年該區人口轉變，教關盼望能通過課程，轉化社區，將福音遍傳，聯繫更多北區教會，一起實踐使命。當中邀請教關牧者網絡顧問陳淑娟牧師分享社區服侍的心得，同時教關亦能透過是次機會接觸堂會，看看之後能怎樣繼續透過不同資源配合和支持北區教會的發展，當中基督教北區華人聯會有 12 間北區教會參加是次課程。



同年開始，教關開始帶領北區教會進行社區調查，提供教會訓練以及進行社區研究，幫助教會更好的了解北區需要，回應社會需求。當中亦有舉辦行區祈禱，透過禱告求神帶領北區教會，成立皇后山發展核心團隊，連結 5 間區內教會以及社區組織和學校，共同服侍社區，透過申請教關抗疫資源共同合作，開展皇后山服侍網絡。教關連結了北區教會和政府土地規劃顧問 Johnny，邀請 Johnny 成為教關項目顧問，及邀請中文大學社會工作學系黃洪教授於 2023 年第一季進行

北區的社區調查，透過調查了解區內的貧窮問題，以及基層需要來幫助教會更好的制定服侍項目。[\(按此瀏覽調查資料及詳情\)](#)

二、發掘資源

課堂後，不同教會透過社區服侍祝福基層。教會透過教關愛心行動獲取資源，開展社區服侍，例如透過參與待用飯券、社津券、Peacebox 等擴大服侍網絡，接觸更加多基層，例如聖召會透過長者茶敘關心區內長者，上宣持續透過義補祝福區內小學生，宣道會粉嶺堂透過 Peacebox 舉辦皇后山同行計劃。

與此同時區內教會亦互相合作，例如恩盛堂持續向區內教會轉介不同非政府組織的服務，幫助教會獲取更多資源，例如向中華傳道會介紹糧食機構。基督教北區華人聯會主席李海平牧師亦成為教關牧者網絡顧問以及北區網絡召集人，幫助教關於北區推行天國觀的社區轉化，鼓勵更多教會共同參與服侍。

三、社區動員

在教關的連結下，透過和區內 NGO 的連繫，教會可以透過他們派發堂會活動的單張，邀請他們到教會參與活動。教會鼓勵弟兄姊妹共同參與服侍，例如宣道會粉嶺堂邀請教會弟兄姊妹共同參與 Peacebox，當中亦有小朋友參與，服侍皇后山的家庭。隨著北部都會區的發展，教關亦開始計劃成立北區網絡，透過網絡支援，與北區教會同行，以面對未來幻變的境況。教關持續尋找不同資源，帶進各個社區，支持北區的發展機遇。

四、充權生命

北區教會透過持續的服侍，建立更新信徒生命，例如上宣透過社區服侍，建立教會異象，透過有共同的服侍對象，學習透過提供多層面以及長期的服侍，長期接觸基層，了解上帝對於教會的安排，並透過有共同服事的異象，連結教會，接受社區上難以接觸的人，和信仰接軌，透過經歷上帝學習如何成為教會以及信徒如何關愛鄰舍。粉宣透過舉辦皇后山同行計劃，鼓勵會眾踏出舒適圈，透過鼓勵會眾參與探訪，預備 Peacebox 給予機會讓會眾體驗社區服侍以及學會怎樣關愛街坊，並且幫助教會預備信徒來回應將來北區的發展需要。

聖召會充權在疫情間接觸的長者，訓練他們成為探訪隊義工，探訪皇后山。上宣充權學生，讓他們從補習班學生變為補習班老師。恩盛堂透過訪談關心，鼓勵婦女成為彼此的同行者，透過發現大家曾經經歷相似的困難而成為互相祝福，關心彼此；同時教會充權受助者，當中透過裝備栽培曾經事繼續服侍其他人。活石堂接觸的長者，讓他們在在教會內認識自己更多，從而了解自己的需要以及情緒，鼓勵他們成為義工繼續幫助其他人。

五、結網倍增

2021 年上宣參與信徒回應貧富不均使命課程後，將領受到的的信息和異象帶回教會，從教會內舉行的義補班變為有 100 名成員的深耕細作探訪服侍。另一方面，上宣將當中的異象帶回到北區教會網絡，感動另外 12 間教會共同裝備服侍區內基層。2022 年 11 月的堂主任分享會，教關網絡顧問李海平牧師希望透過分享現在北區皇后山的服侍項目，鼓勵另外 60 間堂會參與北區服侍，成就大使命。

您的參與非常重要，請即加入天國觀社區轉化行動(KABCD)！

「教會關懷貧窮網絡」(教關)是由香港華人基督教聯會、香港基督教協進會、香港教會更新運動及一群基督教關懷貧窮的前線機構與教會聯合成立的緊密網絡。教關是一個社區網絡平台，與伙伴攜手合作同心關懷貧窮、網絡同行、轉化社區。我們致力與伙伴教會發掘服務空隙，並發展多個先導計劃回應需要。教關提供兼具知識與關懷的可信服務，以培育能力、充權及師友同行模式為重心。我們凝聚社區網絡資源，幫助及充權前線伙伴拓展服務，接觸更多資源匱乏的群體，讓堂會更有效地關懷貧窮，在社區實踐上主的天國使命。了解更多教關事工可按：<https://www.hkcnp.org.hk/news/>。

如有任何查詢，請聯絡負責同工 Hannah Hui (hannahhui@hkcnp.org.hk)

資料來源：

1. Tom Steffen. *Passing The Baton and Ken Blanchard. Leadership and The One Minute Manager*;
2. DePaul University · Micah Network;
3. Myers, Bryant. *Walking with the Poor. P.144*
4. *The Gifts of Imperfection by Brené Brown, PhD, LMSW*



了解天國觀社區轉化模式

-----創會機構-----



香港華人基督教聯會 香港基督教協進會

香港教會更新運動

Hong Kong Church Renewal Movement