

甚麼是資產為本社區發展（ABCD）

資產為本社區發展（Asset Based Community Development, ABCD）是一項可持續社區主導發展策略。除了在特定社區內的動員外，資產為本社區發展亦關注如何將微觀資產與宏觀環境連結起來。資產為本社區發展的吸引力在於其理念，它認為社區能透過找出並動員既有但往往不獲認可的資產來回應並創造本地經濟機遇，從而自行推動發展過程。

資產為本社區發展建基於社區既有的資產上，並集合個人、社團、機構以建立其資產—而非著眼於其需要。在集合個人、社團、機構以建立共同資產前，需先利用一段長時間來確認其資產所在。然後將獲確認的個人資產與對該項資產有興趣或需要的人或團體配對，重點在於開始利用社區既有的資產。

以往當某人有需要時，他會尋求鄰居的協助；但時至今天，這種模式已改變至認為鄰居並不具備能幫助他們的技能，因此我們必須尋求專業人士的協助。

現今的福利體系正是以這種模式運行。專業人士以貧困者為客戶及受助者，剝削了他們從鄰居獲取支援的機會，而鄰居亦認為自己沒有足夠的能力提供協助。這導致個人與個人之間出現孤立的情況。貧困者開始視自己為有特別需要的人，而只有外來者能解決其需要。然而，資產為本社區發展過程則可以改變這種情況。

資產為本社區發展的第二種力量存在於負責推動社區發展進程及充分利用額外支援和其權利的本地團體之中。這些團體作為媒介，讓一個社區的全部資產得以獲確認，並以能倍增其力量及效能的方式互相連結。使用資產為本社區發展方式的團體退下前線去作帶領，現有團體及網路(不論是正式還是非正式)被假定為社區的建設性力量來源，並實行社區主導發展而非由外來機構主導的發展。

資產為本社區發展擬出該社區之共同歷史中所有優勢及成就，並以此為改變的起點。在該社區的所有既有資產中，資產為本社區發展特別著眼於社會關係內在的資產，這種關係在正式及非正式團體及網絡間是顯然易見的。

資產為本社區發展的社區主導取向(**community-driven approach**)與參與式發展(**participatory approaches development**)的原則及實踐一致，兩者均以主動參與及充權(及防止權利被剝奪)為實踐基礎。這是一項朝向由社區主導的可持續經濟發展的策略。

資產為本社區發展的指導原則

大部份社區只運用其總能力的一小部份來解決社會及經濟問題。大部份的社區能力均未有被利用及需要！這是社區參與所面對的挑戰與機會。社區中的每個人都能作一些貢獻，沒有一個人是我們不需要的。

- 每個人均有其才能，極少例外；人們能作出貢獻，也希望能作出貢獻。才能必須被發掘。
- 關係能建構一個社區，要看見、建立、利用關係。有目的地付出以建立及培養關係是資產為本社區發展及所有社區建設的核心。
- 以市民為中心，我們必須讓更多社區大眾成為行動者(市民)而非只是服務的受眾(顧客)。
- 領袖讓其他人成為社區中的活躍成員。來自志願團體、大會、鄰里及本地企業的大眾領袖可以動員其他來自其界別的人參與。這種「跟隨」建基於信任、影響力及關係。
- 人們關心事情。機構及鄰舍組織經常投訴人們冷漠。冷漠是沒有用心聆聽的標誌。挑戰就是找出社區中的人們獲得行動的動力為何。
- 必須找出行動的動力。人們會就某些令他們有強烈感覺的議題行動，例如解決憂慮、實現夢想、貢獻個人才能。每個社區均充滿著無形的「行動原動力 (motivation for action)」。仔細聆聽並找出來。
- 聆聽對話——一對一對話或小組對話是探索原動力及邀請相關人士參與的方式。使用表格、調查及資產地圖可有效地引領人們作有目的之聆聽及建立關係。
- 提問、提問、提問——提出問題及作出邀請是主要的社區建立行動。「加入我們的行列。我們需要你。」這就是社區之歌。
- 提問較提供答案更能引起人們積極參與。社區中的人經常會被要求遵從外間專家的方案以解決其社區問題。更有效地讓人們參與其中的方式是邀請社區自行解決問題及找出答案，並由機構跟進協助。
- 社區參與的關鍵是建立一個以市民為中心、由內而外的組織。一個以市民為中心的組織由本區人士控制，並制訂其日常工作事項。
- 機構在解決問題方面已到達其極限。所有機構，例如政府、非牟利團體、企業，在解決社區問題方面的能力已然不足。若不將社區其他部分納入解決方案之中，他們將無法解決問題。
- 機構要成為僕人。人力比項目更能動員整個社會。機構領袖在建立社區方面擔任重要角色，因為他們要「退後」以帶領機構為公民權利、關顧、真正民主創造機會。

資產為本社區發展的五項主要資產

社區不應再被視為一個由一群有需要及有問題的民眾組成的複合體，而是一個充滿才能及資產的多樣化強力網。每個社區都有獨特的技能及能力以達至社區發展。資產為本社區發展將資產分為五大類：

- **個人**：資產為本社區發展的中心是具備才能及技術的社區居民。每個人都有其資產及才能。個人的才能及資產需要獲辨識和認同。在社區發展中，你只能利用人們的資產而非其「需要」。「不足」或「需要」只對機構有用。
- **團體(Associations)**：一些小型非正式群體，例如社團、以義工身份為共同利益而努力，這在資產為本社區發展中被視為團體，對社區動員非常重要。他們不會控制任何事情；他們只是按個人選擇為共同利益而聚在一起。
- **機構(Institutions)**：將一群受薪人士有架構地組織起來，而這些人通常是專業人士。這包括政府機構、私人企業、學校等。它們均可被視為珍貴的資源。這些機構的資產可幫助社區獲得珍貴的資源及建立公民責任感。
- **有形資產(Physical Assets)**：有形資產包括土地、樓宇、空間及資金，是其他可被運用的資產。
- **聯繫(Connections)**：利用以貨易貨等方式分享其資產的人們之間必定會存在交換的關係。這些聯繫由聯繫者建立。了解個人需要時間；一般而言，個人會透過與他人建立關係來了解他人。

團體與機構之比較

雖然團體與機構對資產為本社區發展同樣重要，但兩者之間存有分別。以下為機構與團體之特點的比較：

	團體	機構
如何管理	經同意的權力	受控制環境
如何作決定	成員的抉擇	非自願；金錢主導
為誰設計	由彼此為對方設計	為生產而設計
由誰決定做甚麼	成員	需要客戶／顧客
由誰營運	市民義工	服務／非服務者
誰是受益人	市民成員	顧客／客戶
功能	自由	提供服務
由甚麼推動	成員的能力	以迎合需要為推動力
受控制程度	非常低，我不想駕駛一架由它建造的飛機	緊密層級控制

機構的才能相當重要，但它們必須以支援市民所想及所需為引導，而非機構所想及所需。貧窮的社區通常會被大量社會服務組織所淹沒，這些既有的組織有特定的工作或提供特定的服務，但他們都需要服務對象。

什麼是社會資本(Social Capital)？

社會資本意指社會組織內能增加社會生產潛力的特點，例如網絡、規範、信任度等。社會資本建基於社區內的關係網上，這些關係網讓人們聯合起來以達成目標或發展。社會資本存在於團體內在的網絡、規範及社會信任度之中，這些團體的成員一起協作行動。按字面解釋，社會資本是由社會關係衍生的善意及義務。

社會關係是資產為本社區發展的核心。正式及非正式團體、網絡、大家庭被視為資產的一種以及調動其他社區資產的渠道。當把關係視作資產時，資產為本社區發展就是社會資本概念的實際應用。